



Hovedudvalget

REFERAT

Sted: Pavillonen, Kærvej 11 8500 Grenaa

Dato: Fredag den 10. april 2026

Start kl.: 8:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Jonas Kroustrup (Kommunaldirek-Sonny Sørensen
tør)(Formand) Lisa Mogensen

Lene Mehlsen Thomsen (DirektørRené Fasting
Sundhed, Læring og Trivsel) Lone Uldal Pedersen

Kim Bruun Nielsen (Direktør Vækst,Jane Ege Madsen
Klima og Fællesskaber) Birgitte Bastiansen

Marie-Louise Eskerod Ifversen (So-Michael Aagaard Laursen
cialchef) Vibbe Vogel Hansen

Kim Tommy Jensen (Vej- og ejen-Hanne Majgaard Nielsen
domschef) Lisette Jørgensen (AMR)

Erik Holck Hansen (Arbejdsmar-Mia Hedegaard van de Sande
kedschef) Grethe Hansen (AMR)

Thomas Olesen (Skole- og Dagtil-
budschef)

Karen Meisner Christensen (Stabs-
chef)

Marianne Fisker (Afdelingsleder)

Tinne Christiansen (Næstformand)

Fraværende: Lene Mehlsen Thomsen (DirektørSonny Sørensen
Sundhed, Læring og Trivsel) Hanne Majgaard Nielsen
Erik Holck Hansen (Arbejdsmar-
kedschef)

Indholdsfortegnelse**Side**

1. Temadag - AI	1
Bilagsoversigt	4

1. Temadag - AI

Åben sag

Sagsgang

HU

Sagsfremstilling

Hovedudvalget har på deres ordinære møde d. 4. december 2024 besluttet at stille skarpt på AI på nærværende temadag. Temadagen sætter bl.a. spot på, hvordan vi arbejder med AI i Norddjurs Kommune. Derudover får vi besøg af Tanja Ferslev og Lene Wendelboe fra Den opsøgende indsats for uddannelse og kompetenceudvikling, som vil guide Hovedudvalget igennem nogle gode dialoger om AI.

Da noget af formålet med temadagen er at udbrede viden om brugen af AI, har Hovedudvalget inviteret formandskaberne i områdeudvalgene med til temadagen.

Dagens program:

8.00-8.30: Morgenmad

8.30-8.45: Kommunaldirektør Jonas Kroustrup byder velkommen og fortæller om AI arbejdet i Koncernledelsen

8.45-9.30: Lisa Mogensen og Sune Schlickert fra IT og Digitalisering giver et indblik i AI i Norddjurs Kommune

9.30-12.15: Tanja Ferslev og Lene Wendelboe fra Den opsøgende indsats for uddannelse og kompetenceudvikling, vil guide os igennem nogle gode dialoger om AI

12.15-12.30: Tak for i dag ved Tinne Christiansen og Jonas Kroustrup

12.30-13.00 Frokost

Indstilling

Formanden indstiller, at Hovedudvalget gennemfører temadagen.

Bilag:

- | | | |
|---|---|----------|
| 1 | Åben AI i Norddjurs - Fælles om AI HU | 24813/26 |
| 2 | Åben Norddjurs oplæg til HovedMED 10.04.26_udsendes | 24816/26 |

Beslutning i Hovedudvalget den 10-04-2026

Temadagen startede med et oplæg af Kommunaldirektør Jonas Kroustrup, som satte ord på sine budskaber omkring AI i Norddjurs Kommune, og hvordan vi i den kommende tid kommer til at arbejde med en fælles retning for AI. I kommunen skal vi være sammen om den teknologiske udvikling og AI på tværs af det politiske niveau, ledelse og medarbejdere. AI kan skabe fordomme og usikkerhed, men det er vigtigt, at vi skal turde være nysgerrige på muligheder og sætte prøvehandling i gang, så vi sikrer potentialer før vi skaber forandringer. Derudover kalder AI på nye kompetencer, som vi i fællesskab skal opbygge.

Lisa Mogensen og Sune Schlickert fra IT og Digitalisering gav Hovedudvalget en indflyvning til AI i Norddjurs Kommune bl.a. via deres AI-landkort, som viser, hvor i kommunen forskellige AI systemer anvendes.

Derudover fik Hovedudvalget en kort guide til, hvordan man bl.a. kan bruge Microsoft Copilot, og hvad man kan bruge Copilot til. Når man bruger generativ AI (f.eks. Copilot) er det vigtigt, at man bruger det korrekt. Tre vigtige huskereglere er:

- Brug din sunde fornuft
- Vær kritisk
- Put ikke noget ind, som du ikke vil sige højt på gaden

Man kan læse mere om vejledningen til Copilot på intra her: [AI Microsoft Copilot - Norddjurs](#)

På temadagen havde Hovedudvalget besøg af Tanja Ferslev og Lene Wendelboe fra Den opsøgende indsats for uddannelse og kompetenceudvikling, som guidede Hovedudvalget igennem gode dialoger indenfor emnet: AI – 'vi gør det i fællesskab'.

Hovedudvalget blev præsenteret for 3F-modellen 'Forundring – Forandring – Forankring', hvor Hovedudvalget i dialogen bl.a. kom ind på, at for at sikre en god forankring af AI, skal medarbejderne se og opleve meningen med AI i forhold til løsningen af kerneopgaven.

Derudover arbejdede Hovedudvalget med en spormodel for transformation, som en model for at gå fra refleksion til handling. Modellen består af de fire spor:

- Spor 1: Retning og rammer
- Spor 2: Faglig forankring
- Spor 3: Kompetenceudvikling
- Spor 4: Lokal afprøvning og læring

I dialogerne om de fire spor, kom Hovedudvalget bl.a. ind på, at for at komme i mål med forankringen af AI, kræves en god proces og dialog mellem det politiske niveau og MED-systemet. Vi skal evaluere på de initiativer, som er sat i gang, og dermed blive klogere på kursen. Medarbejderne skal kunne se meningen og turde se mulighederne med AI, hvilket kræver psykologisk tryghed på arbejdspladserne. Derudover skal vi fortælle den gode historie, for at kommunens ansatte kan se anvendelsen af AI og dermed tage teknologien i brug.

Bilagsoversigt

1. Temadag - AI
 1. AI i Norddjurs - Fælles om AI HU (24813/26)
 2. Norddjurs oplæg til HovedMED 10.04.26_udsendes (24816/26)

Underskriftsside

Jonas Kroustrup (Kommunaldirektør)(Formand)

Kim Bruun Nielsen (Direktør Vækst, Klima og Fællesskaber)

Kim Tommy Jensen (Vej- og ejendomschef)

Thomas Olesen (Skole- og Dagtilbudschef)

Marianne Fisker (Afdelingsleder)

Sonny Sørensen

René Fasting

Jane Ege Madsen

Michael Aagaard Laursen

Hanne Majgaard Nielsen

Mia Hedegaard van de Sande

Lene Mehlsen Thomsen (Direktør Sundhed, Læring og Trivsel)

Marie-Louise Eskerod Ifversen (Socialchef)

Erik Holck Hansen (Arbejdsmarkedschef)

Karen Meisner Christensen (Stabschef)

Tinne Christiansen (Næstformand)

Lisa Mogensen

Lone Uldal Pedersen

Birgitte Bastiansen

Vibbe Vogel Hansen

Lisette Jørgensen

Grethe Hansen